

TAKING
COOPERATION
FORWARD

 T3.1.3. On-line SME Capacity Building

 **Zarządzanie w zakresie odpowiedzialnych innowacji**



Dr Aneta Karasek, ekspert projektu ROSIE

Redakcja: Elżbieta Szulc-Wałęcka, Ewa Paszkiewicz-Tomasiak

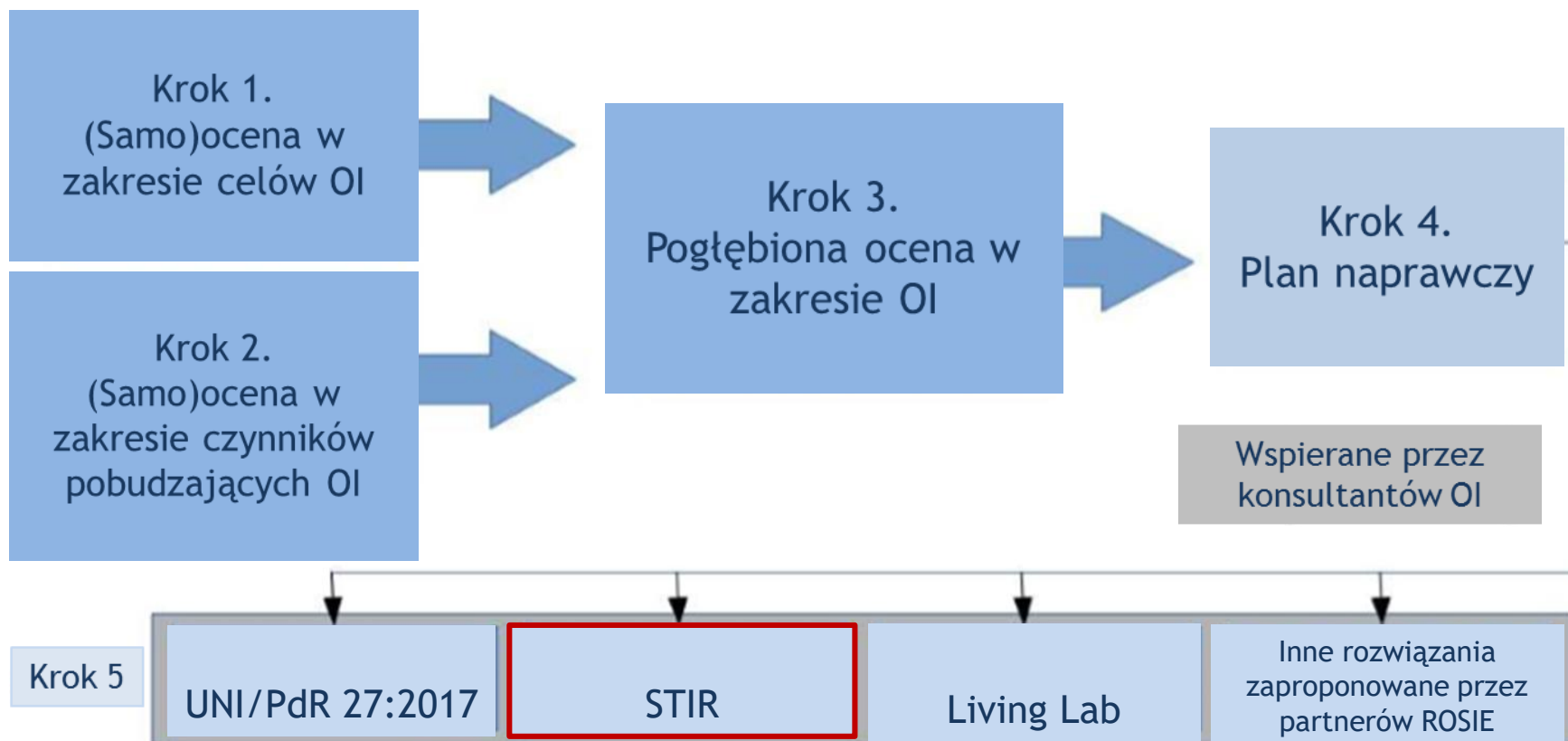
TAKING
COOPERATION
FORWARD



Moduł 8 - Metodologia STIR



Schemat fazy pilotażowej w ramach ROSIE



Nie możemy rozwiązać problemów, używając takiego samego schematu myślowego, jakim posługiwaliśmy się w trakcie ich pojawienia....

Albert Einstein



"Członkowie zespołu MŚP podejmując rutynowe decyzje biorą pod uwagę społeczną odpowiedzialność"

- 12 tygodniowe badania podczas których badacz odwiedza firmę i przeprowadza rozmowy dotyczące sposobu oraz rodzaju podejmowanych decyzji w obszarze zdefiniowanym we współpracy z przedsiębiorcą
- Protokół decyzji
- Obserwacja, analiza, opracowanie raportów



Czym jest metoda STIR?

Socio Technical Integration Research

...wzmacnia kooperację pomiędzy badaczami nauk społecznych i nauk przyrodniczych oraz włącza aspekty społeczne do codziennej pracy badacza

...identyfikuje i porównuje zewnętrzne oczekiwania i potrzeby celem włączenia ich do odpowiedzialnych innowacji

...ocenia i porównuje aktualną gotowość praktyk laboratoryjnych do oczekiwań

...bada i porównuje jak współpraca interdyscyplinarna może pomóc w wyjaśnieniu, wzmocnieniu lub stymulowaniu tej gotowości



Dr. Erik Fisher
Trener metody
STIR

Obszary zastosowania: świat nauki (naukowcy laboratoryjni), ale również obecnie sektor biznesu stanowią znaczącą grupę docelową metody STIR

...testowana z podobnymi rezultatami w ponad 30 laboratoriach na świecie



Proces metodologii STIR

zaproszenie

włączenie
osoby
"intensywnej
interakcji" i
kontroli

wywiad
poprzedzający
badanie

list
zapraszający

wywiad po
badaniu

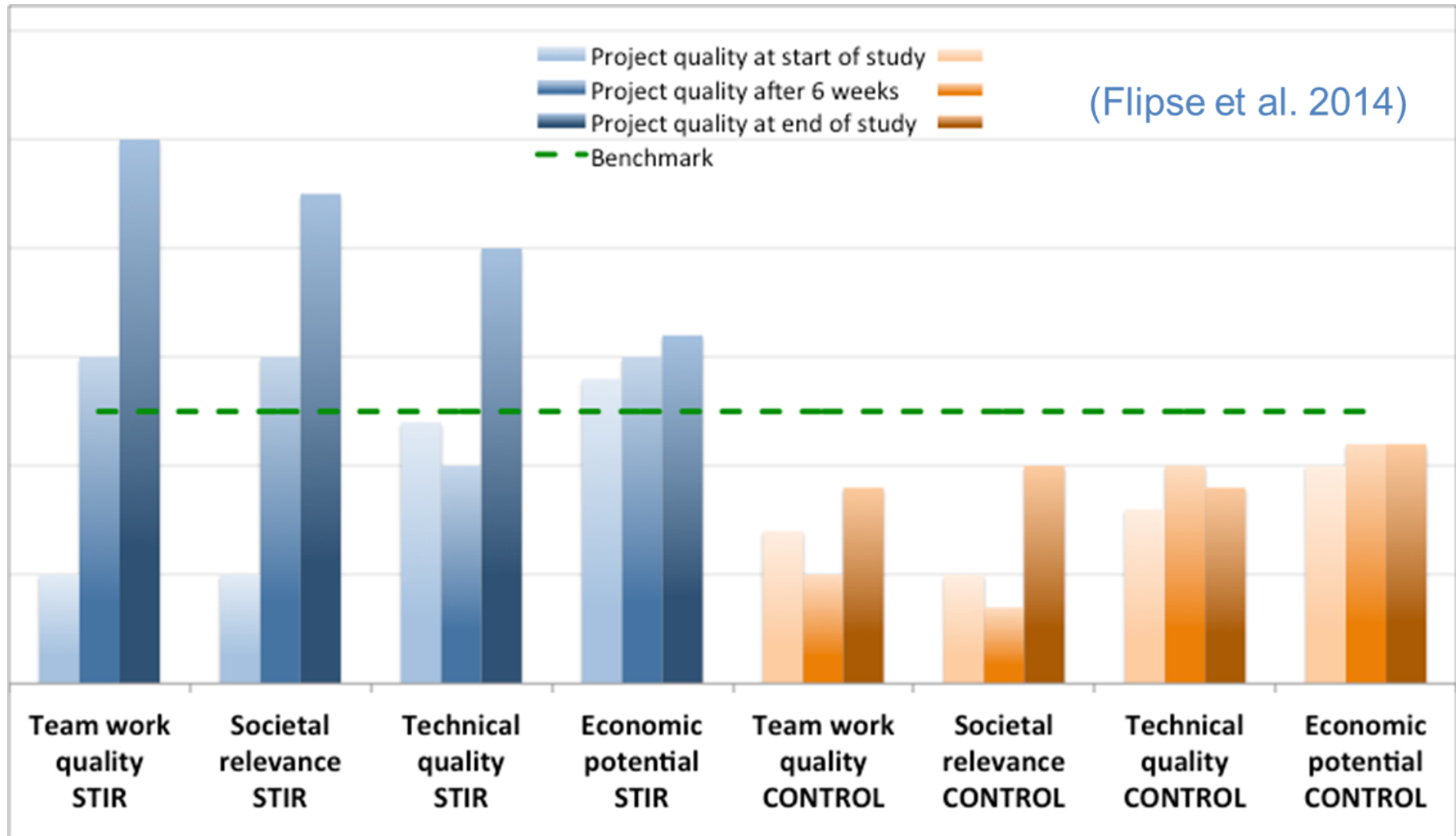
podsumowanie
rezultatów za
pomocą
protokołu
decyzji

Zgodnie z cyklem życia STIR do 2020 r. metoda będzie możliwa do zastosowania przez każdego posiadacza tytułu naukowego w dziedzinie nauk społecznych (nie tylko dla tych, którzy są szkoleni przez Erika Fischera), tak by móc przeprowadzać modulację pośrednią w każdym laboratorium nauk przyrodniczych postępując zgodnie z listą punktów.

Strona internetowa narzędzia: <https://cns.asu.edu/research/stir>



Wartość Integracji Społeczno-Technicznej



Gdzie metodologia STIR jest stosowana?



Zastanów się...

- ✓ *Zidentyfikuj jedną "codzienną" decyzję jaką podejmujesz w swoim MŚP. Pomyśl jakie mogą być 2-3 możliwe alternatywne jej rozwiązania.*
- ✓ *Jakie wartości społeczne, kulturowe, etyczne i środowiskowe brateś pod uwagę?*
- ✓ *Dla kogo w społeczeństwie może być ważna wybrana przez Ciebie alternatywa?*



Badania pokazują, że człowiek podejmuje średnio ok. 70 decyzji dziennie - część z nich podejmujemy świadomie, a część w sposób automatyczny. Dlatego ważne jest zbadanie toku myślenia i określenie czynników, które mają wpływ na podejmowane decyzje.

A czy Ty wiesz, ile decyzji podejmujesz każdego dnia? Czy masz świadomość, ile wyborów musisz dokonać w tygodniu? I jakie są ich konsekwencje?

Leading Edge Journal
35,000 Decisions: The Great Choices of Strategic Leaders

Harvard Business Review



LEADERSHIP TRANSITIONS

What Sets Successful CEOs Apart

Inc.


Decision Making

Decision making is a vital component of small business success. Decisions based on a foundation of knowledge and sound reasoning can lead the company into long-term prosperity; conversely, decisions made on the basis of flawed logic, emotionalism, or incomplete information can quickly put a small business out of commission (indeed, bad decisions can cripple even big, capital-rich corporations over time). All businesspeople recognize the painful necessity of choice. Furthermore, making these choices must be done in a timely fashion, for as most people recognize, indecision is in essence a choice in and of itself—a choice to take no action. Ultimately, what drives business success is the quality of decisions and their implementation. Good decisions mean good business.

The concept of decision making has a long history; choosing among alternatives has always been a part of life. But sustained research attention to business decision making has developed only in recent years. Contemporary advances in the field include progress in such elements of decision making as the problem context; the processes of problem finding, problem solving, and legitimization; and procedural and technical aids.

THE ELEMENTS OF DECISION MAKING

The Problem Context



VIDEO | HOW I DID IT
The Best Way to Raise Money, According to the Founder of \$310 Million Clothing Company Bonobos

BUSINESS INSIDER | TECH | FINANCE | POLITICS | STRATEGY | LIFE | ALL

3 CEOs that saved their companies by making unpopular decisions

Han-Gwon Lung, Contributor

🕒 Oct. 10, 2016, 2:48 PM 🔥 13,218

Korzyści wynikające z zastosowania metodologii STIR

- ❑ Elastyczność, gdyż proces decyzyjny w firmie jest badany przez 12 tygodni, tym samym konsultant bada proces podejmowania decyzji w różnych okresach funkcjonowania firmy
- ❑ Zadaniem badającego jest poszerzenie wiedzy w zakresie sposobu, w jaki podejmują decyzje, aby w sposób bardziej kompleksowy móc odpowiadać na wyzwania społeczne w pracy
- ❑ W długoterminowej perspektywie umożliwia zmianę sposobu myślenia
- ❑ Badacz stara się poszerzyć sposób myślenia, aby były brane pod uwagę klucze Odpowiedzialnych Innowacji (etyka, równość płci, zaangażowanie publiczne, rządzenie, otwarty dostęp, edukacja naukowa)

Rezultatem zastosowania metody jest: rozwój kompetencji, uczenie się, zmiana zachowania, nowe ścieżki badań i rozwoju, wzrost zaufania



Koniec Modułu 8 przejdź do Modułu 9

